



Entendre et Voir  
autrement

Action FRSA  
Fondation Romande  
SourdAveugles

# 20 Rapport 22 d'activités





## BILLET DU PRÉSIDENT

GILBERT MUDRY

Voilà enfin l'existence concrète de la fondation Action FRSA Fondation Romande SourdAveugles, démarche voulue par le Conseil de Fondation et initiée en 2015 déjà. Nous restons plus convaincus que jamais du bien-fondé de la création de cette nouvelle entité juridique au regard de l'évolution globale de la philanthropie.

En quelques décennies, la notion de Marketing s'est invitée également dans le domaine des Institutions sociales. Une campagne de levée de fonds doit aujourd'hui reposer sur une stratégie bien élaborée qui se définit en objectif et public cible.

Les compétences d'un expert en marketing s'acquièrent aujourd'hui par un cursus de formation dispensé par les universités et les hautes écoles. Cette approche scientifique tend inexorablement vers une professionnalisation dans la gestion de ce secteur d'activités des Fondations.

Personne enfin ne semble pouvoir échapper à la numérisation. Le train ne doit pas être manqué, toutes ces puissantes technologies que sont l'intelligence artificielle, Internet, les applications, les réseaux sociaux, etc... sont autant d'outils qui contribueront à expliquer, sensibiliser et convaincre à l'appel d'un soutien.

L'organisation mise en place nous permettra de relever les défis qui nous attendent.

Je tiens à remercier le Service de l'Action Sociale de l'Etat du Valais, mes collègues du Conseil de Fondation et la Direction de Les Marmettes FRSA pour leur soutien et leur engagement dans la conduite de ce projet.

Je veux exprimer enfin ma profonde gratitude envers tous nos donateurs, sans qui bon nombre de réalisations et prestations ne verraient jamais le jour et plus particulièrement : à toutes et à tous un très grand MERCI.

Gilbert Mudry, Président du Conseil de Fondation

## SOMMAIRE

PAGE <b>02</b> Billet du Président	PAGE <b>10</b> Bilan
PAGE <b>03</b> Billet de la Responsable de recherche de fonds	PAGE <b>11</b> Comptes de résultat
PAGE <b>04</b> Les campagnes d'appel à dons et de fidélisation	PAGE <b>12</b> Gouvernance et équipe
PAGE <b>07</b> Illustrations de l'impact des dons	



## RECHERCHE DE FONDS

BILLET DE FRANCOISE GAY-TRUFFER

Dans un environnement secoué par les guerres dans le monde, l'inflation et la baisse des subventions publiques, nous sommes vraiment reconnaissants de pouvoir compter cette année encore sur le soutien indéfectible de donateurs généreux et fidèles à notre cause. Leur soutien nous a permis de franchir cette année une étape charnière dans l'amélioration du quotidien des personnes sourdaveugles et sourdes avec handicaps associés. En effet, depuis le mois d'avril 2022, elles peuvent se rendre tous les jours à pied dans le centre-ville de Monthey où ont été inaugurés les nouveaux locaux des ateliers socioprofessionnels. Ce déménagement des ateliers est un grand pas pour l'inclusion des personnes concernées dans la vie locale et nous ne souhaitons pas nous arrêter là. En effet, il y en a encore tant à faire pour les enfants, les personnes jeunes et plus âgées. Les prestations qui les

concernent doivent être renforcées et développées.

Ainsi, nous devons aller plus loin dans l'accompagnement des personnes sourdaveugles de Suisse romande. Dans cette perspective de développement, nous menons une stratégie de diversification des ressources. Dans un premier temps, nous avons finalisé cette année notre stratégie legs qui, nous l'espérons, permettra aux donateurs de pérenniser leur engagement en faveur des personnes sourdaveugles afin qu'elles ne soient plus jamais seules.

Un grand MERCI aux donateurs et aux fondations qui nous soutiennent. Grâce à eux, nous pouvons redonner le sourire et de la joie aux personnes que nous accompagnons et réaliser des projets uniques, spécifiques et innovants.

Françoise Gay-Truffer, Responsable recherche de fonds

## Grands dons en 2022

### CHF 3000.- et +

Fondation Emouna  
Hauenstein-Pellaud Roberte  
Ass. catholique romaine St-Paul  
Bertrand Marie - Louise  
Fondation Magester  
Mia et Mile Pinkas Fondation  
Morabia  
Baudet Claire - Lise  
Fondation Anita Chevalley  
Simad Charity SA  
Ferrot Gladys  
Wyskiel Anne - Marie  
Zufferey Françoise  
Nanchen Michel  
Fellay Pascal et Martine  
Fondation Nirmo

### Plus de CHF 1000.-

Barbier - Dewarrat Marthe  
Dorsaz Yannick  
Bagnoud Jean  
Limat Dominique  
Naz Jean - Pierre  
Gautier Richard  
Iwanowski Wladyslaw  
Firmenich Philip  
Genton Marcel  
Hochuli Sylvia  
Altherr Hélène  
Pfeiffer Jutta  
Thomas Levrard Sandra  
Bach Bernhard  
Humbert Olivier  
Monnat Jérôme  
Mottier Lucette

Tardieu Vivienne  
Parisod Mathys Georgette  
Rochat Norbert  
Guiu Jean  
Medico Pierre  
Wenger Sylvain  
André Josiane  
Baudat Eric  
Coudray Pascal  
Dushi Gezim  
Etienne Suzanne  
Meichtry Jean - Marc  
Van Baalen Line et Bernard  
Livorina SA  
Fivaz Jean - Claude  
Avanthay Ginette  
Bertallo Nicole

# LES CAMPAGNES D'APPEL À DONS ET DE FIDÉLISATION

Action FRSA soutient le développement de projets et d'activités proposés notamment aux personnes accueillies sur le site Les Marmettes FRSA afin de les accompagner au mieux sur le chemin de l'indépendance et de l'autonomie.

Un grand nombre d'activités socioculturelles et sportives, comme la pratique de la musique, le vélo tandem... et les activités créatives ne sont pas entièrement financées par les fonds publics et ne pourraient être organisées sans le soutien des donateurs.

Afin d'encourager toujours plus de personnes à soutenir les personnes sourdaveugles, ACTION FRSA a pour mission de faire appel à leur générosité et de les informer sur l'impact de leurs dons et des projets soutenus.

## Temps forts de communication

### MARS 2022 – À L'ÉCOUTE DES DONATEURS

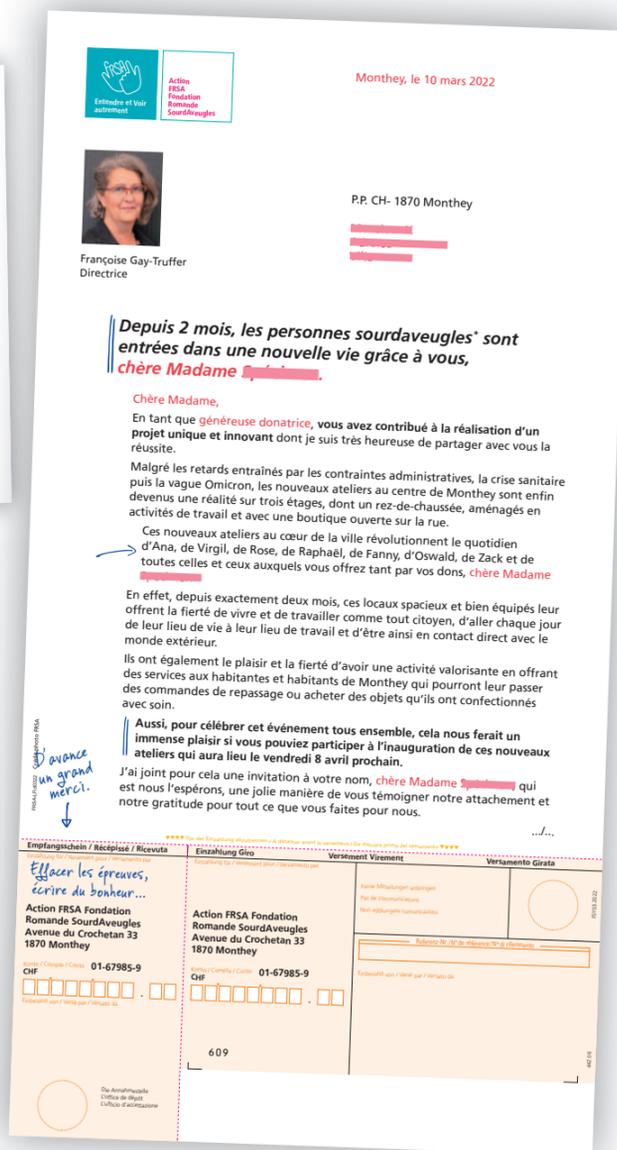


Afin de mieux connaître les soutiens d'Action FRSA et d'améliorer notre communication avec nos donateurs, nous les avons invités à remplir un questionnaire portant sur leur soutien, les actions soutenues et la relation que nous entretenons avec eux.

Nous remercions les nombreux donateurs qui ont pris le temps d'y répondre et qui ont ainsi contribué à évaluer notre relation et notre action pour le mieux vivre des personnes sourdaveugles et sourdes avec handicaps associés.

## L'année 2022 en quelques chiffres

12 appels à don  
2 journaux de donateurs  
16'219 dons  
CHF 852'737 collectés



### AVRIL 2022 – INVITATION À L'INAUGURATION DES NOUVEAUX ATELIERS



Le 8 avril, nous avons convié tous les donateurs d'Action FRSA à l'inauguration des nouveaux ateliers socioprofessionnels. Historiquement installés sur le site des Marmettes, ils investissent désormais un bâtiment rénové en plein cœur de la ville de Monthey. Ces nouveaux ateliers sont un pas de plus vers l'insertion des personnes sourdaveugles dans la vie sociale de Monthey. En effet, la distance entre le lieu d'habitation et le lieu de travail les met en prise directe avec le monde extérieur. C'est un immense progrès vers l'inclusion et l'autonomie.

Cette invitation répond à notre volonté de remercier nos donateurs qui ont grandement contribué au financement complet de ces nouveaux ateliers. De plus, leur générosité a permis l'acquisition de cartouches d'encre, de papier et divers petits équipements comme par exemple l'achat de fers à repasser pour l'atelier buanderie.

### MAI & JUIN – TEMPS FORT DE COLLECTE DE DONS POUR FINANCER LE SÉJOUR D'ÉTÉ ANNUEL



Action FRSA met un point d'honneur à offrir chaque année aux personnes sourdaveugles et sourdes avec handicaps associés francophones du lieu de vie des Marmettes et d'ailleurs, quelques jours d'évasion salutaires pendant l'été.

L'organisation de ce séjour d'été requiert un financement conséquent car chaque participant nécessite un accompagnant.

Ainsi, la campagne d'appel à don adressée aux donateurs et à des prospects en mai & juin a permis d'emmener 39 personnes en situation de handicap et leur accompagnant du 13 au 22 juillet au bord du lac de Sihl dans la belle région d'Einsiedeln en Suisse allemande.

Dans le bus au départ de Monthey, l'excitation était à son comble. Après quelques heures de route égayées par les rires et les bavardages, le joyeux groupe a posé ses ba-

gages dans les chambres de leur hébergement et a pu commencer à prendre ses marques, découvrir son environnement pour les 10 jours à venir et sympathiser avec ses amis de chambre.

Jusqu'au retour à Monthey, chaque instant a été pour eux, une source inépuisable de découvertes, de partages et d'enchantement.

Ce succès n'aurait pas été possible sans l'engagement sans faille de son organisatrice, Madame Laurence Thomas, qui, pendant des semaines, a préparé dans les moindres détails le programme du séjour afin que chacun, en fonction de son handicap, de ses envies et de ses capacités puisse profiter de ces jours d'évasion et de légèreté, loin des tracas du quotidien.

Les participants ont été comblés et rêvent déjà de leur prochaine destination...Rendez-vous l'année prochaine !

## FOCUS LEGS



Dans le prolongement de la stratégie de collecte et de fidélisation des donateurs et en vue de diversifier les ressources, Action FRSA a bâti et initié une stratégie de développement des legs.

Dans ce cadre, elle a élaboré un kit d'informations ( brochure, flyer, projets de soutien...) et développé un plan de sollicitation.

Une première communication spéciale Legs a été envoyée en juillet 2022 à de potentiels bienfaiteurs.

## DÉCEMBRE 2022 – LE JOURNAL DES DONATEURS

Deux fois par an, en avril et en décembre, Action FRSA envoie aux donateurs un journal afin de les maintenir informés de l'actualité des Marmettes et de l'impact de leur soutien.



## ILLUSTRATIONS DE L'IMPACT DES DONS

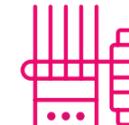
### La création et l'aménagement des nouveaux ateliers



JARDINAGE



BOIS



TISSAGE



PAPIER

Le soutien des donateurs a grandement contribué à financer l'aménagement et l'équipement des nouveaux ateliers socioprofessionnels. En effet, depuis le 8 avril 2022, les ateliers ont investi de nouveaux locaux dans le centre-ville de Monthey. En plus de la réalisation globale de ces ateliers, les campagnes d'appel de dons ont également permis de financer des équipements et outillages afin que les personnes sourdeaveugles et sourdes avec handicaps associés puissent s'adonner pleinement à l'activité de travail qui correspond à leurs besoins et compétences.



Le 8 avril 2022, l'inauguration des nouveaux ateliers a lieu en présence de (de gauche à droite) : Gilbert Mudry, Président d'Action FRSA, Laurent Bender, fidèle donateur, Ana, résidente aux Marmettes, Françoise Gay-Truffer, Directrice des Marmettes FRSA et Carlos, résidant aux Marmettes.

“ Nous sommes fiers de voir que la Suisse innove en donnant une vraie place dans la société aux personnes sourdeaveugles, loin des barrières physiques et sociales trop souvent liées au handicap. ”

H et S.R, donateurs présents lors de l'inauguration



- ① Paul est actif à l'atelier blanchisserie et responsable du travail fourni aux clients de Monthey.
- ② Lors de l'inauguration, les donateurs découvrent les ateliers. Ici, à l'atelier bouchons.
- ③ Mathias Reynard, Chef du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture du Valais, très intéressé par la création des tableaux en bouchons.



## Le financement de la recherche scientifique : l'organisation d'ateliers cliniques



**Une innovation de Action FRSA : documenter et soutenir des ateliers cliniques pour développer la communication de personnes sourdaveugles depuis leur naissance ou avant le développement de leur langage.** Chaque vendredi matin, au sein d'un espace des Marmettes, des expériences de communication inédites sont menées selon une approche scientifique. Les personnes gravement handicapées sourdaveugles dialoguent avec un accompagnant. Celui-ci peut également être mis en situation de cécité pour expérimenter lui-même des indications tactiles, de manière plus intense, et comprendre ainsi quelles sont les difficultés rencontrées par les personnes concernées pour s'adapter à un langage jusqu'alors ignoré. Grâce aux dons, les ressources nécessaires pour réaliser ces ateliers très techniques d'expériences de communication partagée sont ainsi possibles dans des conditions optimales.



Ana, résidante aux Marmettes, en interaction avec une personne en formation, mise sous bandeau, avec le coaching de Florence Rausis, psychologue et responsable en développement personnel.

## L'accès des personnes sourdaveugles aux loisirs

Chaque jeudi de l'année, les personnes sourdaveugles et sourdes avec handicaps associés peuvent s'adonner aux loisirs qu'elles ont choisis en fonction de leurs goûts et de leurs capacités. Ces activités, manuelles, sportives ou culturelles, sont bien plus, elles leur font prendre conscience de leur potentiel, leur montrent qu'elles sont capables, malgré le handicap, de faire beaucoup de choses, comme n'importe quelle autre personne.

Cette année, les personnes sourdaveugles ont eu la joie d'expérimenter, en plus des activités habituelles telles que le vélo tandem, le bricolage, la randonnée... 4 nouvelles activités : la voile, le kayak, l'équitation et le pédalo.



Zack, Carole, Reynald, Ana, Emilie et Victor, sur le chemin des Narcisses aux Pléiades.

# BILAN

AU 31 DÉCEMBRE (en CHF)

2022 Bilan d'entrée

## ACTIF D'EXPLOITATION

### ACTIF CIRCULANT

Trésorerie	1'785'030	2'603'227
Actifs de régularisation	303'308	220'803
c/c Les Marmettes FRSA Fondation Romande SourdAveugles	337'249	0

**TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT 2'425'587 2'824'030**

### ACTIF IMMOBILISÉ

Machines et installations	21'609	30'870
Véhicules	1	0
Matériel et mobilier	1'200	1'715
Informatique	1	1
Transformations Ateliers Av. de la Gare	1'448'256	821'861
Dons affectés à la transformation des ateliers	-423'194	-319'086
Immeubles	5'492'273	5'638'253
Dons affectés aux immeubles*	-1'988'717	-1'988'717

**TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ 4'551'430 4'184'897**

**TOTAL DE L'ACTIF D'EXPLOITATION 6'977'016 7'008'927**

## PASSIF D'EXPLOITATION

### CAPITAUX ETRANGERS

Passifs de régularisation	161'296	180'010
Hypothèques portant intérêts	14'800	14'800
c/c Les Marmettes FRSA Fondation Romande SourdAveugles	0	16'442

**CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME 176'096 211'252**

Hypothèques portant intérêts 1'608'200 1'623'000

**CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME 1'608'200 1'623'000**

**TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS 1'784'296 1'834'252**

### CAPITAUX PROPRES

Capital de dotation	50'000	0
Fonds de réserve lié	5'124'675	5'174'675
Résultat de l'exercice	18'046	0

**TOTAL DES CAPITAUX PROPRES 5'192'720 5'174'675**

**TOTAL DU PASSIF D'EXPLOITATION 6'977'016 7'008'927**

\* Y compris don Loterie Suisse Romande

Les différences éventuelles sont dues à la présence de chiffres arrondis.

# COMPTES DE RESULTAT D'EXPLOITATION

(en CHF)

09/07/2021-31/12/2022

Produits des dons	929'908
Frais directs de recherche de fonds	-395'338
Frais postaux campagnes	-123'975

**RÉSULTAT DE RECHERCHE DE FONDS 410'595**

Produits locatifs	269'074
Frais d'immeuble	-59'476
Amortissements immeuble	-145'980
Frais financiers	-18'093

**RÉSULTAT SUR IMMEUBLE 45'524**

Produits des camps	45'950
Produits financiers	46
Produits divers	1'223
Accompagnement SSED	58'480

**SOUS-TOTAL AUTRES PRODUITS 105'698**

Salaires et charges sociales	-24'533
Frais administratifs de tiers	-103'696
Charges de personnel SSED	-51'197
Charges de loyers ateliers	-14'760
Frais de véhicule	-97
Charges des camps	-82'321
Frais d'administration	-24'854
Frais de publicité et représentation	-6'451
Amortissements	-17'175
Impôts	-1'630

**SOUS-TOTAL AUTRES CHARGES -326'714**

**Résultat d'exploitation -221'016**

**RESULTAT I 235'104**

Dons affectés immeubles 2022	-104'108
Autres dons affectés 2022	-112'950

**Résultat annuel 18'046**

Conformément aux directives cantonales et fédérales, les comptes ont été audités par la société FIDAG SA à Monthey et sont conformes à la loi et aux statuts.

Les différences éventuelles sont dues à la présence de chiffres arrondis.

# NOTRE ORGANISATION

## GOUVERNANCE ET ÉQUIPE :

### **Gilbert Mudry**

Président. Responsable des crédits à la Banque Raiffeisen, à Monthey. Retraité depuis janvier 2021.

### **Tristan Mottet**

Membre Trésorier. Professeur d'allemand au CO de Monthey. Retraité depuis juin 2017.

### **Xavier-Robert Kaufmann**

Membre. Directeur général de la Fondation Les Eglantines, Vevey ; retraité depuis janvier 2014.

### **Jean Henri Hubert Lefébure**

Membre. Formateur – Consultant Management et GRH

### **Maria Sägesser-Cocco**

Membre. Exerce la chromothérapie à Affoltern-Am-Albis

### **LE CONSEIL**

Il représente l'organe législatif de la Fondation dans la gestion des affaires courantes. Il se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent.

### **RECHERCHE DE FONDS**

**Françoise Gay-Truffer**

### **COLLABORATEURS**

**Laurence Thomas**

Organisatrice du séjour d'été annuel.

**Jérémie Mouthon**

Chargé de la relation donateur.

### **CONTRÔLE DES COMPTES**

Fiduciaire FIDAG SA

